

Bestuurssamenstelling seizoen 2014-2015.

Voorzitter:	Henk Klösters
Penningmeester / Clubhuis:	Hein Oerlemans
Secretaris:	Vacature
Facilitaire zaken:	Ger Buiting
Algemene zaken:	Mark Hegers per dec. 2015- apr.2016 Frank Paymans per apr. 2016
Commissie voetbalzaken:	Eus Gordon per dec. 2015
Sponsoring/PR	Carola Ouwekerk
Jeugdvoorzitter	Lucien Smit tot febr. 2016

Algemeen.

Het bestuur heeft in het seizoen 2015-2016 11 keer vergaderd. Er is geen aandacht besteed aan ons 85 jarig bestaan op 10 mei 2016. Het 90 jarig bestaan van Zwaluw VFC willen we groots gaan vieren.

Op 28 april is er een extra Algemene Leden Vergadering gehouden om het voorstel van de gemeente om tot harmonisatie van de huurtarieven te komen, te bespreken. De vrijwilligers dag werd in september 2016 georganiseerd. Op deze dag is Wim van Dun gehuldigd als vrijwilliger van het jaar. Dit mede als dank voor al die jaren dat hij zich heeft ingezet voor Zwaluw VFC. Het totaal aantal leden bedraagt momenteel 1174? Tijdens de nieuwjaarsbijeenkomst zijn de daarbij behorende Zwaluwpelden uitgereikt aan Nico Kremers en Chris Gevers vanwege hun 50 jarig lidmaatschap. Jos van Ham en Frank Paijmans voor 40 jarig lidmaatschap en Nick Christophe, Tom Brekelmans, Roland Houtdijk, Tom Jans, Michel Luijsterburg, Harry van Dijk en Twan en Nico van den Broek voor hun 25 jarig lidmaatschap.

Voetbalzaken.

Organisatie. Afgelopen seizoen is gestart met het opzetten van een nieuwe organisatie. Het jeugdbestuur en de TC zijn samengevoegd in de Commissie Voetbal Zaken, kortweg CVZ. Belangrijke pijlers van het CVZ zijn:

Bieden van een goede structuur waarbinnen ieder lid kan presteren op zijn of haar niveau

Verminderen kloof tussen selecties en niet-selectieteams

Verminderen verschil jongens en meisjes voetbal

Pim Beekman en Berry van der Water zijn gestopt als lid van de TC. Ger Buiting en Bart van de Water als leeftijdscoördinator. Zij zijn opgevolgd door Jos Stoof en Tommy Brekelmans.

Jos van Ham is vol overgave gestart als trainer van de jongste Zwaluw VFC jeugd.

Loes van der Sluijs is gestart als wedstrijdsecretaris. Naast haar rol als wedstrijdsecretaris is zij ook erg druk met het wedstrijdsecretariaat en de bemensing hiervan. Dit blijft een aandachtspunt. De bezetting van het wedstrijdsecretariaat wordt op zaterdag nu opgepakt door diverse vrijwilligers die al veel doen voor de club. Het zou mooi zijn als hier extra (nieuwe) vrijwilligers voor gevonden kunnen worden.

Afgelopen seizoen (2015-2016) hebben we weer met meer teams aan de diverse competities deelgenomen. Er is nog steeds een groei in aantal teams. Dit brengt met zich mee dat er ook steeds meer trainers, begeleiders, grensrechters en scheidsrechters nodig zijn. Dit behoeft vanuit Zwaluw meer aandacht. Naast de directe sturing die Zwaluw daarop moet geven is ook een beroep op de ouders een speerpunt. Zonder hulp van ouders kunnen we niet iedereen tijdens de trainingen en wedstrijden de juiste begeleiding bieden.

Bijzonderheden binnen leeftijdsgroepen:

Meisjes. Het meisjesvoetbal heeft bij Zwaluw VFC vaste grond aan de voet gekregen en blijft nog steeds groeien. Het seizoen werd beëindigd met meer dan 100 voetballende meisjes. De MB1 heeft een prima seizoen gedraaid in de hoofdklasse en de MD1 wist kampioen te worden in. De instroom bij de jongere meisjes neemt nog steeds toe. Een punt van aandacht is, evenals bij de jongens, om de speelsters bij de club te behouden als ze in de A leeftijd komen. De MA1 is door uitstroom moeten stoppen na de winterstop. De doelstelling voor het komende seizoen is dan ook om te komen tot een dames team om doorstroming en continuïteit te bieden. Het seizoen 2016/2017 wordt gestart met 8 meisjesteams, weer 1 meer dan vorig seizoen.

Mini's. Het aantal mini's is in het seizoen 2015/2016 is deze categorie wederom flink gegroeid. Een aandachtsgebied hierbij is het organiseren van kwantitatieve en kwalitatieve begeleiding van deze spelers.

Gedurende het seizoen wordt kritischer naar het individuele spel van de kinderen gekeken. Teams worden conform aangepast. In het voorjaar deden de tweedejaars mini's mee aan een kleine regionale mini-competitie waardoor de overgang van mini-F naar de F kleiner wordt voor zowel spelers als ouders.

F-jeugd en E-jeugd. Zowel in de najaars- en voorjaarscompetitie waren er diverse kampioenen huldgingen. Een schitterend gezicht om op zaterdag die teams in de kantine vol trots hun medaille in ontvangst te zien nemen en het We are the Champions te horen mee zingen!

D-jeugd. Na de promotie van vorig jaar heeft de D1 zich prima staande weten te houden in de hoofdklasse. D2 miste helaas op een haar na het kampioenschap en de bekerfinale. Noemenswaardig is de prestatie van D6 die ook tot de halve finale van de beker wisten te reiken.

Juniores. Helaas is ons vlaggenschip van de jeugd A1 afgelopen seizoen gedegradeerd uit de hoofdklasse. Twee A-spelers hebben vorig seizoen voortijdig de overstap gemaakt van de A-jeugd naar het eerste elftal.

In november hebben wij afscheid genomen van Roger Schouwenaar als trainer van het 1e. Hij is opgevolgd door Marlou Peeters op dat moment trainer van het 2e. Het eerste elftal heeft zich op de laatste speeldag zeker gesteld van een langer verblijf in de 3e klasse. Door uitzonderlijk te presteren in de laatste periode wisten ze zich zelfs te plaatsen voor de nacompetitie voor promotie. Een prima prestatie, al is de promotie uiteindelijk niet is gelukt. Het tweede wist zich niet te handhaven en degradeerde na een moeizaam seizoen uit de 1e klasse.

Opleiden. Voor het CVZ staat het opleiden en begeleiden van spelers en trainers binnen onze vereniging centraal, bij alle teams. In dit licht de volgende initiatieven: trainerscursus voor pupillentrainers, ouders die als vrijwillige trainer een team begeleiden en jeugdspelers met de ambitie om jeugdtrainer bij Zwaluw VFC actief te zijn.

Organiseren van een trainer-leider bijeenkomst. Praten over praktische organisatorische zaken, maar ook de helpende hand voor trainingsinhoud en coaching. Een vaste trainersbegeleider begeleidt de ontwikkeling van onze jeugdige F-E trainers.

Veel tijd is afgelopen jaar helaas gaan zitten aan het oplossen van dagelijkse problemen en diverse basis zaken die ook afgelopen seizoen nog niet optimaal geregeld waren. Hierdoor heeft het verder uitwerken van het beleid op korte en middellange termijn te weinig tijd aandacht gekregen. Ondertussen verwachten wij dat veel zaken wel op orde zijn of snel komen waardoor de focus van CVZ komende periode kan liggen op het verder verbeteren van de organisatiestructuur, beleid en de uitvoering daarvan.

Naast de meerdere toernooien inclusief het schoolvoetbaltoernooi heeft er op 20 mei, een groot opgezet toernooi plaatsgevonden waarbij alleenstaande minderjarige jongeren statushouders vanuit heel Nederland werden uitgenodigd om op ons complex te komen spelen. Bijzonder dank hierbij voor de organisator de familie van de Water.

#### Facilitair.

Het eerste half jaar in 2016 is Hein Roelofsen complex/paviljoenbeheerder geweest.

Jasper de Theye heeft dit seizoen weer op zaterdagen de werkzaamheden van terreinmeester naar volle tevredenheid uitgevoerd. Martin Vissers en Bert van Santvoort hebben gedurende dit seizoen op een correcte manier de belijning van de velden voor hun rekening genomen.

Door de gestage groei van het aantal leden worden de velden steeds intensiever gebruikt.

Het gebruik van 2 trainingsvelden is eigenlijk minimaal een veld te weinig. Het bestuur heeft reeds voor de zomervakantie van 2015 het plan opgepakt om een extra veld van verlichting te voorzien om zodanig de trainingsfaciliteiten uit te breiden. Tot dusver zonder resultaat. Door het intensievere gebruik wordt ook het onderhoud een steeds belangrijker aspect. Aangezien de velden gemeentelijk eigendom zijn, zijn wij voor het onderhoud grotendeels afhankelijk van de gemeente Vught. Het is in dit seizoen gebleken dat de Gemeente Vught te weinig aandacht voor het onderhoud van onze velden heeft gehad. Dit uitte zich uiteindelijk in een bezwaar van de KNVB op de kwaliteit van een paar van onze velden. Gelukkig heeft de Gemeente dit bezwaar ter harte genomen en aan het begin van het seizoen alsnog actie ondernomen. Het initiatief om glasvezel aansluiting te krijgen heeft nog niet tot resultaat geleid.

#### Materialen.

Door de groei van het aantal leden zijn er ook meer vrijwilligers nodig om onze spelende leden te begeleiden.

Ook dit jaar zijn aan het begin van het seizoen aan de begeleiders van alle teams de trainingsmaterialen verstrekt. Omdat niet iedereen op een verantwoordelijke manier met de verstrekte materialen omgaat, wordt de club elk jaar met een vaak onnodig hoge kostenpost opgezadeld.

Het delen van een ballenmand door een paar teams is klaarblijkelijk niet voor iedereen de juiste oplossing. Voor de toekomst moet er een adequate oplossing komen.

### Commissies

-Sponsor commissie. Het nieuwe sponsorplan van 2015 werpt zijn vruchten af. Er zijn inmiddels de nodige nieuwe bordssponsors bij gekomen. De sponsorcommissie heeft als doel de opbrengsten uit sponsering te verhogen. De commissie bestaat momenteel uit de volgende leden: Herman van Gijlswijk, Wilbert van Laarhoven, Frank Paijmans, Jan Looymans, Kay de Leeuw, Carola Ouwerkerk en Bjorn en Miriam Vriens. Op 16 september 2015, werd het eerste evenement georganiseerd. Een ondernemersbijeenkomst waarbij huidige en potentiële sponsoren werden uitgenodigd om samen met het bedrijf Sponsorvisie te kijken naar de belangrijkste redenen om te sponsoren en hieraan een betere invulling te geven. Ondanks de economisch moeilijke tijden zijn er een aantal nieuwe sponsors bij gekomen. Middels een promotiefilmpje zijn vervolgens onze sponsors bedankt, met dank aan Kay de Leeuw.

De acties "Scoren voor je Club" en "Rabo versterkt" leverde in totaal een bedrag van € 3950,- op, te zijner tijd te besteden aan het realiseren van een speeltuin.

-Commissie communicatie. Sinds 2014 beschikt Zwaluw VFC, ter ondersteuning van het bestuur, over een communicatie commissie. In de commissie zitten Joop Kraan, Michiel Piggen, Bas Derissen, Marleen Duijf en Carola Ouwerkerk. Daarbij verrichten Frank Lakerveld en Henriette Oerlemans veel werk achter de schermen. Om als eerste stap beter te communiceren met de leden wordt er sinds dit jaar periodiek een nieuwsbrief uitgebracht. Wanneer er belangrijke gebeurtenissen zijn rondom de club dan wordt er voortaan een extra nieuwsbrief verstuurd met dank aan Joop Kraan. De communicatie over de schoolvoetbal toernooien is met extra nieuwsbrieven aanzienlijk verbeterd.

Februari 2016 is de nieuwe site van Zwaluw V.F.C. gelanceerd. De site biedt meer mogelijkheden en een duidelijk overzicht wat de club allemaal te bieden heeft.

De nieuwe site is tot stand gekomen door: Hein Oerlemans, Leon van Ekeren Carola Ouwerkerk maar vooral door Frank Lakerveld die er veel uren aan besteed heeft. Tevens is er een officiële facebookpagina gemaakt door Frank Lakerveld en Hariett Oerlemans. Beiden houden de pagina bij.

-Commissie veilig sportklimaat. Ook een vorm van communicatie zijn de sportiviteitsborden van de commissie Veilig sportklimaat. Deze commissie heeft borden geplaatst bij de ingang van Sportcomplex Zwaluw V.F.C. Hiermee wil onze vereniging duidelijk maken hoe wij met elkaar omgaan en respect hebben voor elkaar. Het adviseren omtrent gedrag van spelers en ouders is een hoofdactiviteit van deze commissie.

In de commissie veilig sportklimaat hebben zitting Jeroen van der Meer, Kirsten van den Brand, Roland Kuiper, Paul Kroon en Bart van de Water. Een nader speerpunt is VOG ofwel de Aanvraag Verklaring Omtrent Gedrag. De meeste vrijwilligers hebben inmiddels een VOG verklaring.

-Commissie bouw commissie. Ter voorbereiding voor de toekomst van onze accommodatie wordt het bestuur tot dusver ondersteund door een bouw commissie. Ter voorbereiding om te komen tot een eventuele nieuwe accommodatie hebben we hulp ingeroepen van enkele ouders. Nannete Vermazen, Robert ter Meer Arjen Witjes en William Morsink hebben de bouwstenen geleverd om tot een eerste aanzet te komen. Tevens is er expertise verzameld om antwoord te kunnen geven aan de eisen van een duurzame accommodatie.

-Commissie onderhandelen. Sinds onze aanvraag van 2012 voor een kunstgrasveld onderhandelen we met de gemeente om tot een akkoord te komen. We zijn als bestuur hierbij ondersteund door de heren Peter Beset, Hans Jagers, Remco Wortel, Johan Vissers, Hans van Os en John van Wijk.

### Financiën.

De club staat er financieel nog steeds goed voor. Wederom is een positief resultaat behaald en ook de liquiditeitspositie heeft zich positief ontwikkeld. Het bestuur heeft gemeend om de in het verleden getroffen voorziening ten laste van het resultaat te moeten verhogen tot een bedrag van € 85.000. Dit is verwerkt in de resultatenrekening. Voor dit bedrag zullen liquide middelen worden gefixeerd. De voorziening zal conform eerdere afspraken worden aangewend voor onderhoud en/of nieuwbouw van de tribune/kleedkamers en het clubhuis.

In het vorig boekjaar is een permanente reserve gevormd van € 30.000 ( $\pm$  10% van de begroting). Deze vaste reserve mag pas worden aangesproken bij onoverkomelijke calamiteiten en pas na goedkeuring van de ALV.

Ook is vorig jaar besloten om een bedrag van € 30.000 aan te wenden voor het plaatsen van (LED) verlichting op een van de velden om zodoende een extra trainingsfaciliteit te creëren. Dit is helaas nog niet gelukt maar wel nog steeds onderwerp van gesprek met de gemeente.

Het blijvend kritisch omgaan met uitgaven is met name debet aan de positieve situatie.

Daarnaast het feit dat ook dit jaar de contributies voor 100% zijn ontvangen en ook de door spelers opgelopen boetes zijn voor bijna 100% doorberekend en betaald.

De gemeentelijke subsidie is voor het kalenderjaar 2016 op nagenoeg hetzelfde niveau gehandhaafd ten opzichte van voorgaande jaren, de verwachting is echter dat deze in de toekomst onder druk kan komen te staan.

De clubhuis omzet is dit jaar achtergebleven bij de begroting. Dit is o.a. een gevolg van de lagere omzet tijdens de zomeravond competitie. Maar ook het feit dat steeds meer jeugdelftallen niet meer in het clubhuis verzamelen bij uitwedstrijden heeft een drukkend effect. Daarnaast is steeds meer naar het middel van betaling gegrepen om de inzet van medewerkers in het clubhuis te kunnen waarborgen. Het experiment van verplichte clubwerkzaamheden met de senioren is helaas niet geslaagd.

Tot aan het boekjaar 2014-2015 is er geen afschrijving van de vaste activa verwerkt in de financiële resultaten. In het boekjaar 2014-2015 is een inhaalafschrijving toegepast van 25 jaar waarbij een totale afschrijvingstermijn van 30 jaar als uitgangspunt is gehanteerd. In het verslagjaar is de afschrijving verwerkt in de resultatenrekening.

#### Toekomstverwachting.

De komende jaren zullen in het teken gaan staan van extra uitgaven als gevolg van achterstallig onderhoud en door renovatie van verouderde bezittingen. Wellicht is totale nieuwbouw van ons complex wel aan de orde.

Onze kosten structuur is zodanig dat de grens van bezuinigingen is bereikt. Hier zal zich eerder een opwaartse dan een neerwaartse lijn gaan openbaren. Steeds meer moet naar het middel betaling worden gegrepen om bepaalde werkzaamheden gerealiseerd te krijgen.

De resultaten zullen de komende jaren onder druk komen te staan en de bedragen die we nu als voorziening en als vrij voor investeringen beschikbaar hebben zullen vermoedelijk niet fors meer toenemen.

Om eventuele investeringen in de toekomst mogelijk te kunnen maken zullen we sterk onze kosten in de gaten moeten blijven houden en daar waar mogelijk onze (sponsor) inkomsten moeten proberen te verhogen. Mogelijk dat zelfs alternatieve geldbronnen aangeboord moeten worden. Denk daarbij aan leningen bij de bank, extra subsidie bronnen en mogelijk dat crowdfunding een optie is.

#### Samenvatting:

Het bestuur spreekt zijn tevredenheid uit met de toename van de deelname van de leden en de ouders van de jeugd, aan activiteiten binnen Zwaluw V.F.C. Het bestuur zal zich ook de komende jaren blijven richten op een verbetering en verbreding van zowel de organisatie als de accommodatie. Hierbij is een gezonde financiële basis van essentieel belang om de vereniging als organisatie te kunnen besturen.

Aldus gepresenteerd tijdens de Algemene Leden Vergadering op 14 december 2016.

Namens het bestuur van Zwaluw VFC.

H. Klösters voorzitter/secretaris.